

**ПРОТОКОЛ
СТРАТЕГІЧНОЇ СЕСІЇ**
з формування проєкту Концепції інтегрованого розвитку території Дрогобицької
міської територіальної громади від. 18.12.2024

ЗАТВЕРДЖЕНО

Керівник робочої групи з формування
проєкту концепції інтегрованого
розвитку території Дрогобицької
міської територіальної громади

 Ігор ПЕТРАНИЧ

Стратегічна сесія з формування проєкту Концепції інтегрованого розвитку території Дрогобицької міської територіальної громади відбулась 18.12.2024 о 09:30 - 12:00 (тривалість 2 год 30 хв) у приміщенні Дрогобицької міської ради за адресою м. Дрогобич, пл. Ринок, 1.

До участі був запрошений склад робочої групи. До участі були допущені також ті, хто виявив бажання приєднатись без попередньої реєстрації для участі.

В стратегічній сесії взяло участь 25 людей, з них 15 людей – учасники робочої групи.

Подія організована Дрогобицькою міською радою за підтримки представників проєкту Ukraine Urban Lab.

Програма події:

09:30 — 09:35	Вступне слово. Статус процесу розробки KIP
09:35— 10:00	Презентація проміжних результатів досліджень
10:00 — 10:40	Обговорення, щодо основних загроз та можливостей розвитку громади по секторах
10:40 — 10:50	Кава-пауза
10:50 — 11:10	Презентація ключових результатів обговорення
11:10 — 11:20	Результати збору громадських інтересів
11:20 — 11:50	Визначення цінностей розвитку громади
11:50 — 12:00	Наступні кроки

Подія розпочалась з вступного слова керівника робочої групи Ігоря Петранича та оновлення статусу процесу розробки Концепції. Були озвучені кроки Процедури розробки Концепції інтегрованого розвитку, які були виконані.

Nina Rinne, представниця UN-Habitat, ознайомила присутніх з ходом співпраці Дрогобицької міської ради з організацією ООН-Хабітат в плані розробки проєкту Концепції інтегрованого розвитку.

Відбулась презентація проміжних результатів досліджень, де представниця проєкту Urban Lab Анастасія Попович розповіла про отримані дані за два місяці досліджень:

представлені результати збору первинних даних партнерами з Лабораторії розвитку міст, включаючи опитування домогосподарств та дискусії у фокус-групах з представниками бізнесу та старостами. (відбувся в Дрогобицькій міській раді 22 та 23 серпня 2024), а також результати проміжного просторового мапування наявної інфраструктури.

Крім того директор КУ «Інститут міста Дрогобича» Володимиром Кондзьолкою представив презентацію «Посилення впливу громадянського суспільства у процесах формування місцевих та державних політик. Практичні кейси дрогобицької громади».

Після представлення результатів досліджень відбулося обговорення основних містоутворюючих функцій у форматі визначення загроз та можливостей кожного з наступних секторів:

- освіта
- охорона здоров'я
- економіка
- культура і туризм
- спорт і молодь
- населення
- житло
- транспорт

Дане обговорення проходило у форматі воркшопу, де учасники за підтримки координаторів працювали над відповідними секторами та задіювали аналітичний метод SWOT-аналізу до кожного із секторів. У ході обговорення на мапах було зафіксовано усі думки, висловлені учасниками стратегічної сесії.

Після цього відбулось представлення результатів обговорення по секторах.

В заключній частині стратегічної сесії було обговорено цінності Дрогобицької громади --- обговорені цінності заклали ключові принципи майбутнього розвитку та визначили ключові сектори, яким приділяється увага.

Цінності Дрогобицької громади – пріоритетні напрямки і сектори розвитку громади:

Інноваційність – громада формує стійку економічну базу шляхом розвитку промисловості, аграрного сектору, медичної галузі, ІТ-індустрії та туризму, залучення інвестицій і створення сприятливого інвестиційного клімату, стимулювання місцевого бізнесу, відкриття нових підприємств, підтримки малого та середнього бізнесу через полегшення кредитування й розвиток підприємницької активності.

Лідерство – громада є регіональним лідером з освіти, забезпечує якісну і доступну освіту, модернізуючи освітні програми, створюючи сприятливі умови для навчання та працевлаштування студентів; впроваджує інноваційні освітні ініціативи, що відповідають сучасним викликам ринку праці та потребам суспільства.

Рівність – громада забезпечує соціальний захист та інклюзивність: підтримує вразливі категорії населення, розвиває безбар'єрне середовище, створює умови для інтеграції переселенців, молодих сімей, а також підвищує рівень безпеки в громаді.

Здоров'я – мешканці громади мають доступ до якісних медичних послуг, громада має розвинені медичні заклади, пріоритизує зміцнення сільської медицини, створення сучасних умов для лікування та реабілітації.

Сталість – розвиток громади поєднує екологічну, соціальну та економічну сфери таким чином, щоб розвиток кожної складової не шкодив розвитку інших.

Стійкість – громада спроможна гнучко адаптуватися під впливом зовнішніх та внутрішніх загроз, відновлюватися після кризових періодів, пріоритезувати безпеку і захист найбільш вразливих груп населення в періоди невизначеності

Безбар'єрність — для громади є пріоритетними: безперешкодний доступ усіх мешканців, захисників та захисниць України, яких приймає громада, та інших гостей до всіх видів сервісів; комфорт користування транспортною та пішохідною інфраструктурою для всіх; зручність функціонування всіх сфер життєдіяльності громади.

Заперечення окремих учасників стратегічної сесії щодо окремих пропозицій учасниками не озвучувались.

Ключові сектори, визначені як важливі для майбутнього розвитку:

- Охорона здоров'я
- Освіта
- Економіка, нарощення виробничого потенціалу
- Туризм
- Історична та культурна спадщина
- Природне середовище
- Комунальні послуги / інфраструктура

Також представниками проєкту Urban Lab було представлено результати збору пропозицій громадськості.

Стратегічна сесія завершилась інформуванням про наступні кроки Процедури формування Концепції інтегрованого розвитку.

УЗАГАЛЬНЕНІ НАПРАЦЮВАННЯ СТРАТЕГІЧНОЇ СЕСІЇ ЗА СЕКТОРАМИ

Населення

Сильні сторони:

- Висока централізація, зв'язок з Дрогобичом
- Велика кількість населення
- Частина агломерації
- Щільність населених пунктів
- Наявність ВПО

Слабкі сторони:

- Старіння населення
- Зменшення населення
- Частина населення відірвана транспортно
- Села сильніше занепадають
- Економічна депресія

Можливості:

- Залучення молоді та інших верств населення через економічні можливості
- Залучення працівників з інших громад

Загрози:

- Погіршення демографічної ситуації
- Виїзд населення
- Відтік людей до сусідніх громад
- Військові дії

Житло

Сильні сторони:

- Великий відсоток створених ОСББ
- Збільшується попит та пропозиція на житло, розбудова нових ЖК
- Існує Програма співфінансування ремонту житлових будинків 60/40 (бюджет міста 60%/ОСББ чи управитель – 40%)
- Програми Фонду енергоефективності (програма «Енергодім» для термомодернізації житлових будівель, програма «Гріндім» для використання альтернативних джерел енергії в багатоквартирних будівлях) державні та донорські кошти
- Новозбудовані багатоквартирні будинки для сімей ВПО
- Безкоштовне забезпечення житлом дітей-сиріт, багатодітних сімей, ВПО, ветеранів війни.

Слабкі сторони:

- Старі будівлі радянської забудови, застарілі комунікації
- Невеликий вибір тимчасового житла (наприклад, відсутність варіантів подової оренди)
- Слабка інфраструктура поблизу нових забудов
- Інженерна інфраструктура в незадовільному стані
- Переважна частина міста забудована ненормативними пандусами

Можливості:

- Інвентаризація наявного житлового фонду
- Створення концепції інтегрованого просторового планування

Загрози:

- Вихід зі стану справності наявних інженерних мереж, адже кількість нових ЖК стрімко зростає

Транспорт

Сильні сторони:

- Впровадження безконтактної оплати у громадському транспорті (м.Дрогобича)
- Поява інклюзивного транспорту
- Якісний шкільний транспорт

Слабкі сторони:

- Громадський транспорт в приватних руках
- Зменшення кількості залізничних рейсів
- Необлаштовані автобусні павільйони заг. користування
- Відсутнє належне експлуатоване утримання доріг загального користування місцевого значення (на балансі ЛОДА)
- Відсутні капітальна мостова споруда на автодорозі Пісочна-Східниця (наявний лише тимчасовий міст)
- Неналежна інфраструктура на зупинках загального транспорту

Можливості:

- Передача на баланс громади доріг загального користування місцевого значення (як наслідок, покращення якості обслуговування і зв'язаності громади)
- Будівництво нових доріг (наприклад, дорога Почаєвичі-Михайлевичі)
- Відновлення курсування автобусів по затверджених маршрутах шляхом ремонту аварійних відрізків доріг
- Облаштування нових автобусних зупинок для транзитних автобусних маршрутів

Загрози:

- Поганий стан дорожньої інфраструктури і мобільності сприяє відтоку населення, погіршує загальну економічну ситуацію та перспективи розвитку
- Відсутність технічного нагляду і обслуговування мостових переходів призводить до їхнього руйнування
- Відсутність доїзду до віддалених населених пунктів
- Відсутність обслуговування смуг водовідведення автомобільних доріг

Економіка

Сильні сторони:

- Наявні значні площі виробничих підприємств
- Робочі підприємства легкої промисловості
- Розвинута торгівельна мережа
- Розвинута мережа закладів технічної освіти
- Переміщення низки підприємств до Дрогобича (релокований бізнес)

Слабкі сторони:

- Втрата промислового потенціалу внаслідок структурних трансформацій
- Виробництво орієнтоване на експорт (сильна сторона, але слабка в умовах ускладненої логістики)
- Відтік кваліфікованих кадрів за кодон
- Руйнування підприємств внаслідок ракетних атак
- Недостатня кількість кваліфікованих спеціалістів
- Низька економічна активність сільських територій
- Велика частка неформальної зайнятості

Можливості:

- Залучення інвесторів
- Розвиток індустріального парку - збільшення кількості робочих місць
- Розвиток технологічного сільського господарства
- Підтримка малого та середнього бізнесу
- Розвиток кластерного формату ведення діяльності
- Розвиток у громаді нових перспективних напрямів підприємництва (IT, ІКТ, відновлювальних джерел енергетики)
- Напрямок на енергетичну незалежність громади

Загрози:

- Відсутність стабільності на національному рівні через війну
- Зменшення кількості населення
- Посилення несприятливих економічних тенденцій
- Загрози воєнного характеру

- Несприятлива державна регіональна політика, підвищення податків, відчуження коштів
- Загрози енергетиці регіону

Освіта

Сильні сторони:

- Розвинена ІТ-сфера, що включає кібербезпеку, а також регулярне проведення ІТ-конференцій
- Наявність вищих освітніх закладів – ДДПУ, філії Львівської політехніки, релокованого ДонТУ, які надають широкий спектр освітніх послуг
- 4 коледжі в Дрогобичі з філією в Стебнику
- Реформа освіти в громаді (проводиться останні 5 років)
- Організовано доїзд учнів шкільними автобусами, що забезпечує транспортну доступність освіти
- Наявність інклюзивного ресурсного центру (ІРЦ) в Дрогобичі, відкриття філії ІРЦ в Стебнику
- Розвиток позашкільної освіти (гуртки)
- Наявність гарячого харчування в школах, в тому числі в сільській місцевості

Слабкі сторони:

- Нереалізованість освітньої реформи в повному обсязі, що стримує потенціал розвитку системи (в сільських навчальних закладах та в Стебнику)
- Низька матеріальна забезпеченість в сільських школах
- Проблеми з добиранням до сільських навчальних закладів через поганий стан доріг
- 70% завантаженість загальноосвітніх закладів в Стебнику. У центрі Стебника сконцентровані три навчальні заклади, тоді як околиці залишаються без доступу до освіти
- Мала кількість приміщень для ДонТУ, недостатня технічна база

Можливості:

- Талан ХАБ – платформа, яка активно діє на всю громаду, може сприяти освітнім ініціативам
- Розвиток бренду Дрогобича як туристичного міста за рахунок збільшення кількості студентів (ДонТУ)
- Діти мають вчитися очно – це 1500 дітей ВПО
- Підвищення кваліфікації вчителів, перепрофілювання
- Розвиток неформальної освіти та створення програми співпраці з молодіжним центром
- Залучення позабюджетного фінансування освіти
- Створення освітніх кластерів
- Бізнес оплачує стипендії студентам, які в майбутньому будуть їхніми співробітниками
- Розвиток виробничої практики, яка може стимулювати локальний ринок праці
- ВПО в деякій мірі заповнили недостачу технічних працівників
- Формування здорової конкуренції в освітньому середовищі, що сприяє підвищенню якості освіти
- Можливість налагодження співпраці з сусідніми громадами

Загрози:

- Війна, яка провокує виїзд молоді за кордон та скорочення кількості учнів у старших класах (мобілізація та коледжі). У громаді залишаються переважно діти до 17 років
- Вартість харчування учнів, як додаткове навантаження на громаду через інфляцію
- Зменшення бюджетного фінансування
- Низька заробітна плата для вчителів-початківців

Охорона здоров'я

Сильні сторони:

- Наявність кластерної лікарні в Дрогобичі
- Доступність всіх медзакладів (ліфти, пандуси)
- Реформа медицини
- 95% населення громади лікується в наших лікарнях (раніше було 65%)
- Широкий спектр надання діагностичних послуг
- Швидкість надання амбулаторних послуг — у середньому 10 хвилин.
- Автономна лікарня по енергоносіях (вода/електроенергія)
- Всі лікувальні заклади з укриттями
- Функціонування мобільної аптеки в селах громади

Слабкі сторони:

- Не вистачає фахівців внаслідок мобілізації
- Не надається увесь спектр реабілітаційних послуг
- Немає обмежень при купівлі ліків в аптеках
- НСЗУ в наших послугах занижує ціну, а завищує очікування від якості

Можливості:

- Надання комплексної допомоги будь-якому пацієнту, замкнутий цикл лікування в одній лікарні
- Впровадження сучасних енергоощадних технологій – здешевлює послуги, зменшує витрати на утримання
- Своя школа вдосконалення спеціалістів – навчання вузькопрофільних фахівців
- Медичний туризм – швидкість та якість медичних послуг приваблюють громадян із Польщі та інших країн
- Реабілітаційний центр на Транавського – запровадити комплексну реабілітацію

Загрози:

- Хибні оцінки вартості надання медичних послуг
- Державна політика в бік надання приватних медичних послуг, як наслідок – втрачається доступність мед.послуг, знижується тривалість життя людей
- Відтік медичних працівників за кордон
- Великі інвестиції на електрогенератори для СЕС

Спорт та молодь

Сильні сторони:

- Оновлення Стратегії розвитку громади розділом «Молодіжна політика»
- Відкриття Молодіжного центру

- Наявна молодіжна рада при міській раді
- Наявна інфраструктура спортивних закладів (ДЮСШ, Медик)
- Басейни і спортзали у ДЮСШ

Слабкі сторони:

- Централізація спортивних та молодіжних закладів в Дрогобичі
- Відсутність молодіжної та спортивної інфраструктури в інших населених пунктах
- Молодь в основному не залишається працювати в громаді
- Нема вакансій для молодих спеціалістів, низькі зарплати

Можливості:

- Залучення 1500 молоді ВПО до громадської активності
- Розширення програм для молоді, активізація
- Кластерна робота з молоддю
- Розробити програму по облаштуванню мережі спортивних та дитячих майданчиків у громаді

Загрози:

- Виїзд молоді за кордон
- Низький рівень фінансового забезпечення спортивних закладів

Культура і туризм

Сильні сторони:

- Велика кількість пам'яток сакрального мистецтва, найвідоміша з яких церква Святого Юра
- Активне видання краєзнавчих та наукових збірників, висвітлення історії краю
- Існує база даних культурних об'єктів цілої громади
- Наявність державного заповідника в селі Нагуєвичі
- Існує єдиний історичний ареал громади
- Етно-комплекс "Козацька слобода" у селі Воля Якубова
- Співпраця з благодійними фондами та міжнародними організаціями («Полоніка»)
- Видання інформаційних карт туристичних маршрутів
- Театралізовані екскурсії
- Медичний туризм

Слабкі сторони:

- Низька транспортна доступність об'єктів для туристів
- Немає таблиць, що маркують об'єкти спадщини (крім Дрогобича)
- Балансоутримувачі об'єктів культурної спадщини це різні бюджети
- Недостатня кількість готелів

Можливості:

- Розвиток мілітарної історії громади для створення нових туристичних маршрутів
- Розвиток агротуризму та екотуризму (бджільництво, молочна та с/г продукція)
- Створення спільних туристичних продуктів та маршрутів з сусідніми громадами
- Реабілітація (робота з тваринами) – Почаєвичі, Рихтичі, Воля Якубова.
- Збільшення кількості фестивалів
- Співпраця з різними міжнародними фондами

Загрози:

- Продовження військових дій
- Недостатня кількість коштів на реставрацію та консервування об'єктів КС, загроза їх втрати
- Місцеві мешканці не оформлюють охоронні договори

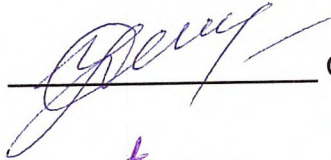
Заперечення окремих учасників стратегічної сесії щодо окремих пропозицій учасниками не озвучувалось.

Протокол та відеозапис стратегічної сесії публікується на вебсайті Дрогобицької міської ради: <https://drohobych-rada.gov.ua/konczepczyia-integrovanogo-rozvytku/>, або за посиланням <https://surl.li/diursf>.

Додатки до протоколу:

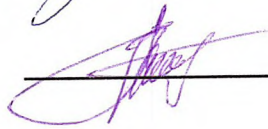
- графічні додатки, а саме напрацювання стратегічної сесії (8 арк.)
- бланки реєстрації учасників (2 арк.)

Секретар зборів



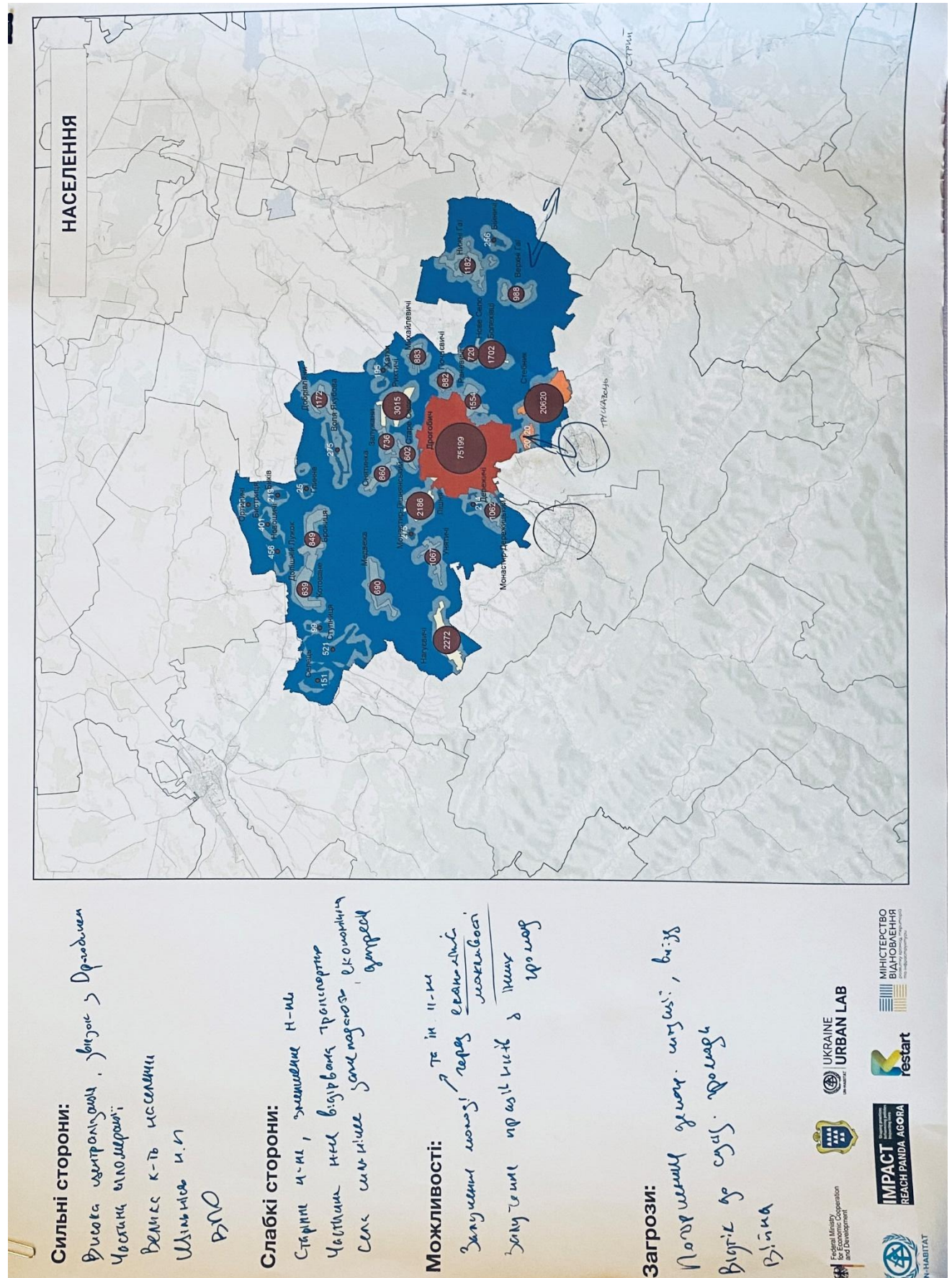
Скорик Інна

Голова зборів

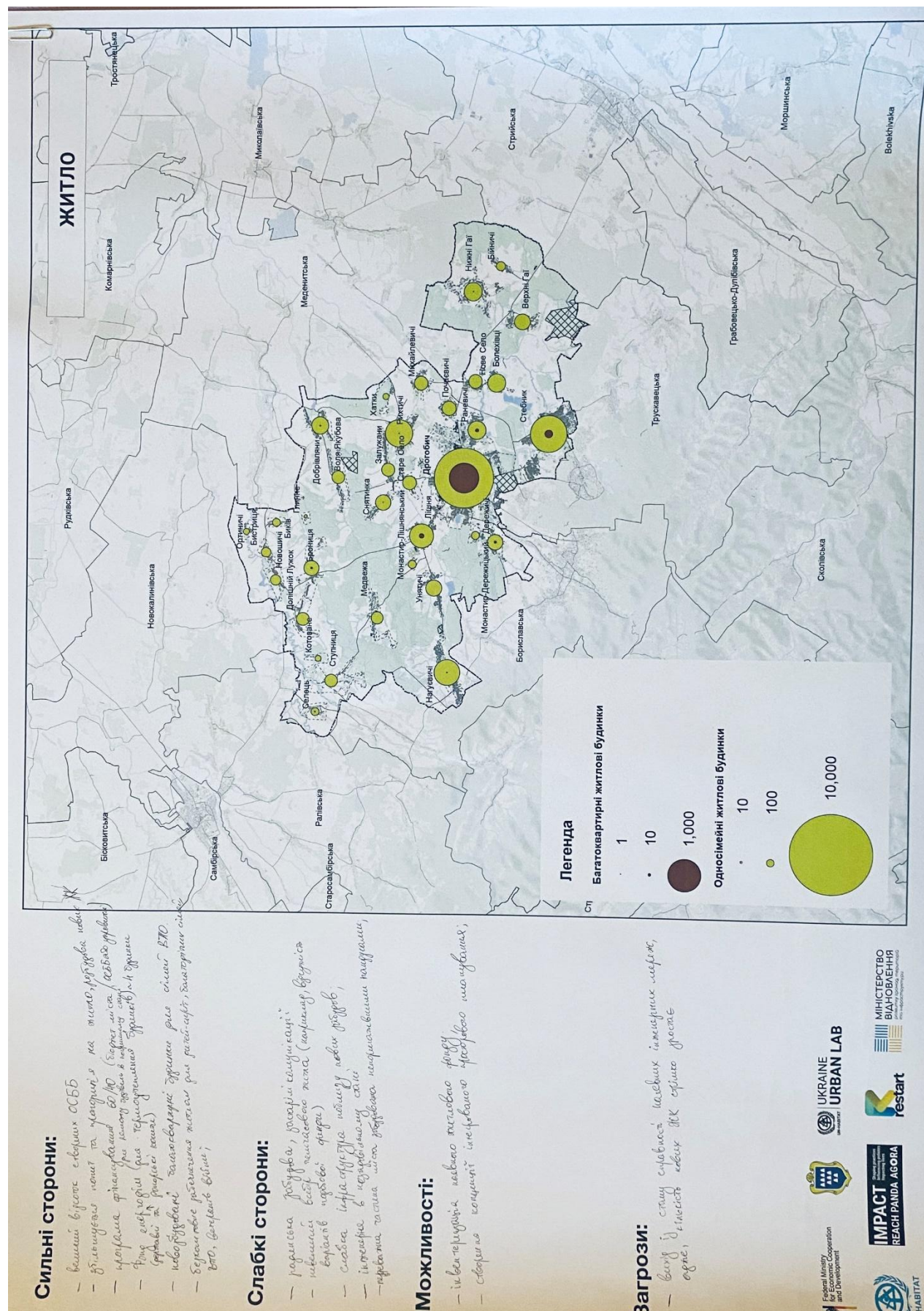


Ігор Петранич

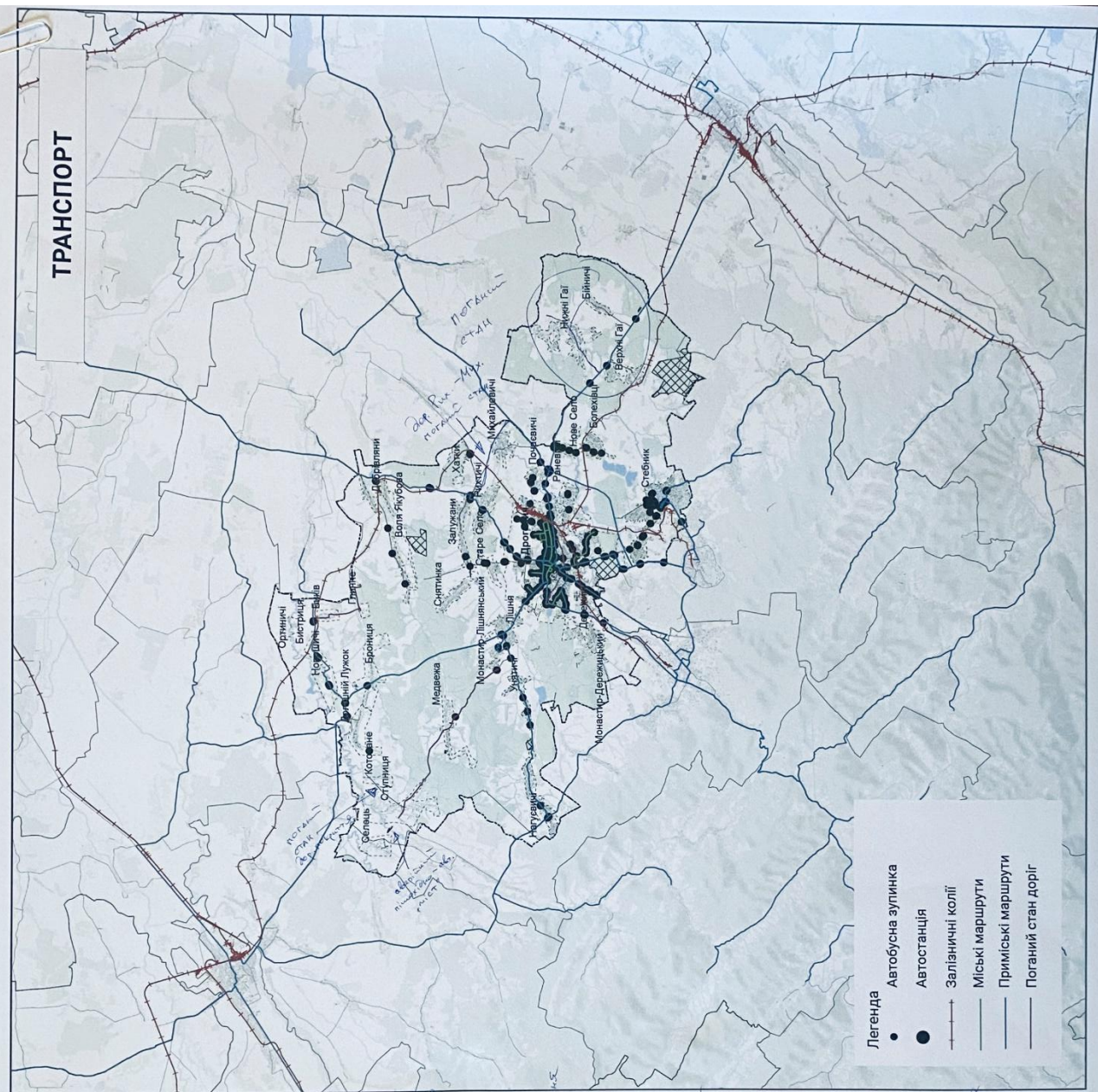
Додаток 1 Тематичний сектор НАСЕЛЕННЯ



Додаток 2 Тематичний сектор ЖИТЛО



ТРАНСПОРТ



Сильні сторони:

- Вредное действие деформации: отслаивание трещины (ч. в. трещины)
- Поверхностное инкубирование трещины
- Шлифовка трещины

Слабкі сторони:

- фінансові та транспортні вимоги до фінансових систем держав
 - необхідності введення національного регулювання
 - Відсутнє належне еквівалентне з'ясування (на базі: 10.2.1)
 - Відсутність капітальних потоків середня та обсяг фінансових потоків
 - Мислення існує (належне) лише тимчасово - по
 - Непридатність інструментів з'ясування
- ## Можливості:

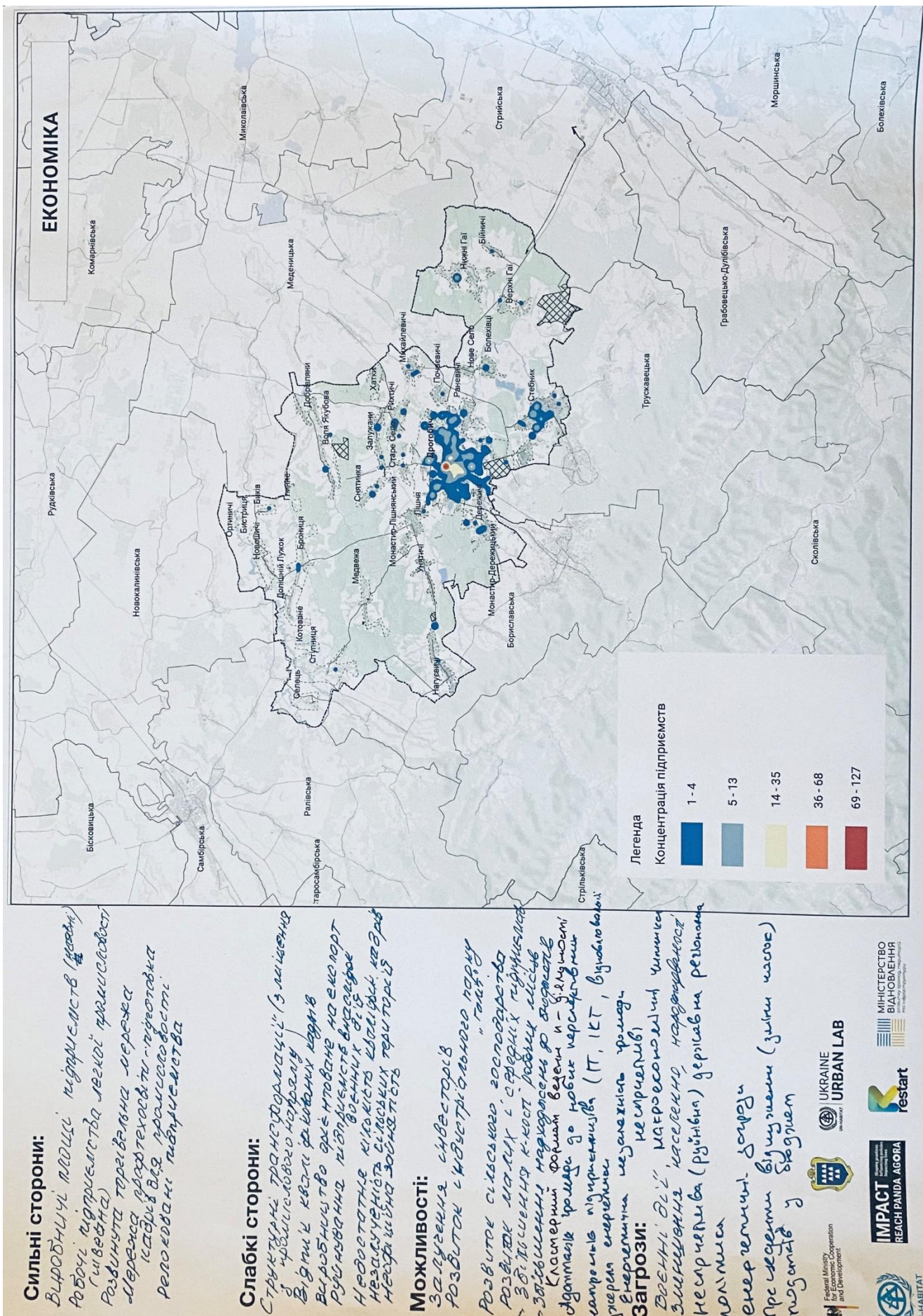
Можливість:

- [illegible]

Загрози:

- [illegible]

Додаток 4 Тематичний сектор ЕКОНОМІКА



Додаток 5 Тематичний сектор ОХОРОНА ЗДОРОВ'Я

Сильні сторони:

- [illegible]

Слабкі сторони:

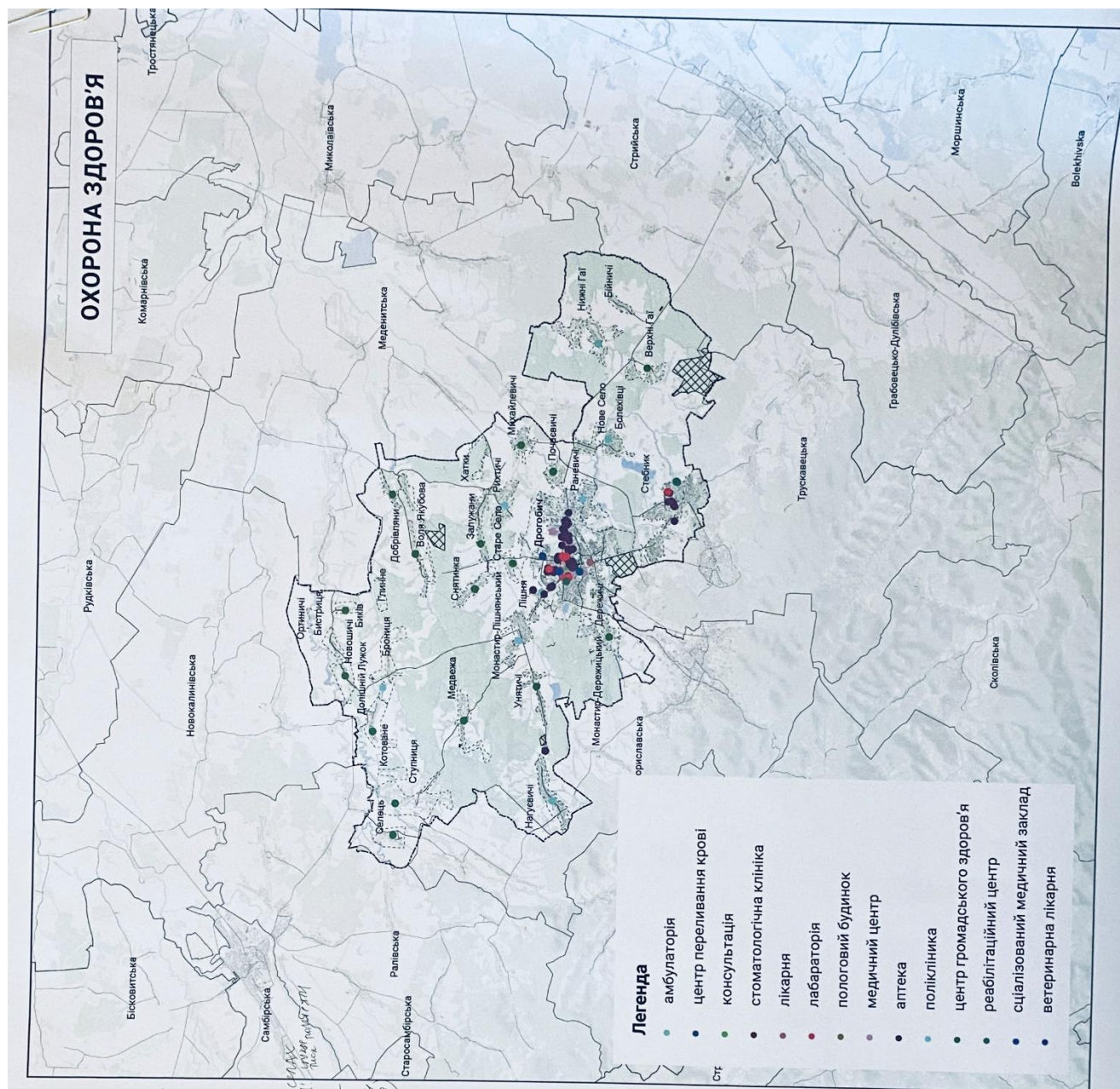
- [illegible]

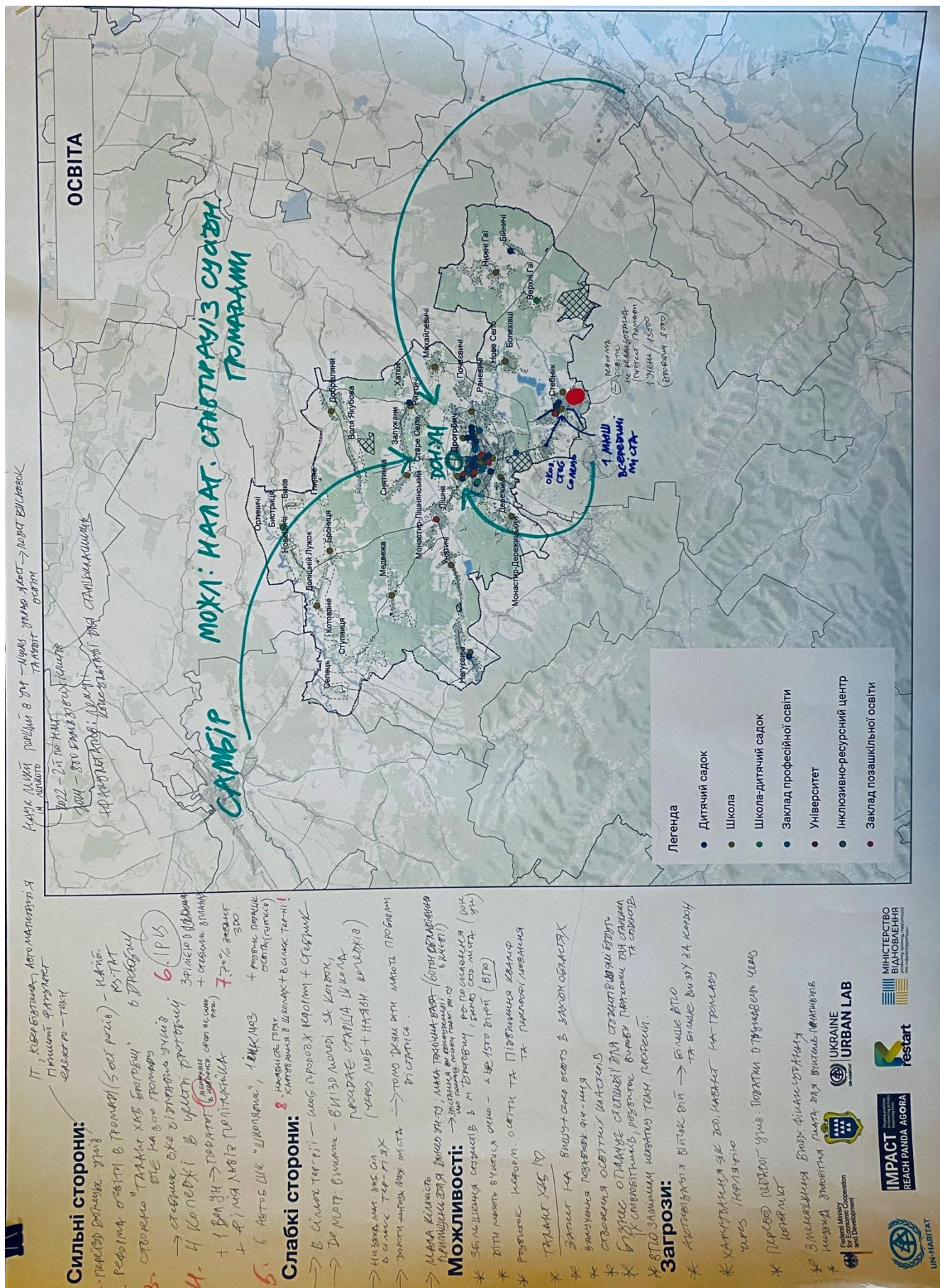
Можливості:

- [illegible]

Загрози:

- * сжигаются под углом 40-45°
с шириной основания в 10 см и высотой в 15 см
в зависимости от количества
и качества сырья
в зависимости от количества
и качества сырья





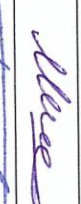
Додаток 9 Бланки реєстрації учасників

Назва заходу Стратегічна сесія з формуванням Конвенції щодо розвитку виробничих
Дата 18 вересня 2024 р.

№	Прізвище Ім'я	Посада, назва установи	Контактний телефон	Електронна пошта	Підпис *
1.	Торомський Тарас	Виконавчий директор с. Надвирки, с. Надвирки с. Надвирки, с. Надвирки	0974588495	t.toromskiy@ukr.net	
2.	Троць Ігор	с. Надвирки, с. Надвирки	0975919168		
3.	Віктаренко Роман	с. Надвирки, с. Надвирки	0968360364	svetlana@ukr.net	
4.	Засименко Василь	с. Надвирки, с. Надвирки	0673144093	vasyl.zasymenko@ukr.net	
5.	Носачевський Богдан	с. Надвирки, с. Надвирки	0976988777	nosachewskiy@ukr.net	
6.	Ченчик Богдан	с. Надвирки, с. Надвирки	0673585059	chychik@ukr.net	
7.	Кисельовський Дмитро	с. Надвирки, с. Надвирки	0972488111	kiselyovskiy@ukr.net	
8.	Денис Шименко	с. Надвирки, с. Надвирки	0509047980	denys.shymenko@ukr.net	
9.	Серій Користаєв	с. Надвирки, с. Надвирки	09371230111	svkoristayev@ukr.net	
10.	Носачевський Роман	с. Надвирки, с. Надвирки	0663083821		
11.	Самойловський Дмитро	с. Надвирки, с. Надвирки		samoylovskiy@ukr.net	
12.	Ченчик Роман	с. Надвирки, с. Надвирки	099-67259-54	chychik@ukr.net	
13.	Дмитро Шименко	с. Надвирки, с. Надвирки	0974098963	shymenko@ukr.net	
14.	Самойловський Дмитро	с. Надвирки, с. Надвирки	0968111539	svkoristayev@ukr.net	
15.	Тарас Андрій	с. Надвирки, с. Надвирки	0969698755	taras@ukr.net	
16.					

* підписуючи цю форму, я даю згоду на обробку моїх персональних даних

Назва заходу Статейна сесія з формуванням Конвенції "Червоного
Дата 18 червня 2024 р. розв'язку проблематики"

№	Прізвище Ім'я	Посада, назва установи	Контактний телефон	Електронна пошта	Підпис *
1.	Нагаренко Олександр	Restart	+38 050 355 6330	onagarenko@restart-future.org	
2.	Буданова Наталія	Restart	+380687826686	kyababna@restart-future.org	
3.	Пондобас Адамасіс	Restart	+380666338807	apodobas@restart-future.org	
4.	Клементь Олена	Всесвітня організація молоді, громадська організація	0962739647	semiterter@restart-future.org	
5.	Степаненко Ігор	Всесвітня організація молоді, громадська організація			
6.	Велесенко Ірина	Всесвітня організація молоді, громадська організація	0966720686	g77k@ukr.net	
7.	NIINA KINNE	UN-НАВІТАТ	+380 98 839 2204	niina.kinne@un.org	
8.	Молдована Володимир	Григор'євський інститут права	+380 676742828	Svirichko@grigoriyev.org	
9.	Заболотний Євген	Міжсекторна діяльність молоді, громадська організація	0337435273	zabolotnyk@semail.com	
10.	Скорок Желіза	Міжсекторна діяльність молоді, громадська організація	0974814412	adogelnska@gmail.com	
11.					
12.					
13.					
14.					
15.					
16.					

* підписуючи цю форму, я даю згоду на обробку моїх персональних даних